

和木町定員管理計画

(令和4年度～令和8年度)

令和4年3月策定

和木町企画総務課

1 定員管理計画策定の趣旨

少子高齢化による人口減少や地方分権の進展等、自治体を取り巻く環境が著しく変化していく中、以前にも増して効率的な行政運営が求められています。

また、令和元年末に発生した新型コロナウイルス感染症の影響などにより、法人からの税収は依然として低水準が続き、増収は見込めず、厳しい財政運営の中、行政経費の削減は、今後、避けて通れない課題となっています。

一方、職員数の減少や地方創生等による業務量の増加により職員への負担が増し、職員の健康への影響が懸念されるほか、ワークライフバランスに配慮した働きやすい職場環境の充実が求められています。

このような状況の中、住民サービスの低下を招かないよう、最少の経費で最大の効果を上げるため、適正な職員配置と計画的な職員の採用を行うための指針となる定員管理計画を策定します。

2 職員数の状況

(1) 職員数の推移

平成28年から令和3年までの推移をみると、平成30年及び平成31年に増加傾向であったが、令和2年に5名減少しており、平成29年以前の水準と同様となっています。

部 門	区 分	職 員 数 (人)						対前年増減数 (人)					
		平28	平29	平30	平31	令2	令3	平29	平30	平31	令2	令3	
普 通 会 計	福祉関係を除く一般行政	議 会	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0
		総務・企画	17	16	17	18	17	17	▲1	1	1	▲1	0
		税 務	6	6	6	6	6	6	0	0	0	0	0
		労 働							0	0	0	0	0
		農林水産	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0
		商 工							0	0	0	0	0
		土 木	10	9	9	9	9	9	▲1	0	0	0	0
	小 計	36	34	35	36	35	35	▲2	1	1	▲1	0	
	福祉関係	民 生	10	11	11	5	5	5	1	0	▲6	0	0
		衛 生	5	6	6	5	5	5	1	0	▲1	0	0
		小 計	15	17	17	10	10	10	2	0	▲7	0	0
	一般行政部門計		51	51	52	46	45	45	0	1	▲6	▲1	0
	教 育		21	20	21	29	25	27	▲1	1	8	▲4	2
	消 防								0	0	0	0	0
普通会計計		72	71	73	75	70	72	▲1	2	2	▲5	2	
公営企業等会計部門	病 院							0	0	0	0	0	
	水 道	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	
	下 水 道							0	0	0	0	0	
	交 通							0	0	0	0	0	
	そ の 他	4	5	5	5	5	5	1	0	0	0	0	
	公営企業等会計部門計		5	6	6	6	6	6	1	0	0	0	0
総合計		77	77	79	81	76	78	0	2	2	▲5	2	

(2) 退職者数の推移

定年退職に加えて、自己都合等による早期退職5名（平成27年度2名、平成30年度1名、平成31年度1名、令和2年度1名）が退職者数全体の31.25%を占めています。

年 度	退職者数					
	事務職	技術職	社会福祉士	保健師	保育士	合 計
H27年度	2	1	1			4
H28年度					2	2
H29年度						0
H30年度	1	1			2	4
H31年度	1				2	3
R2年度	3					3

(3) 新規採用職員数の推移

退職者数と同数程度となるよう職員採用を行っています。

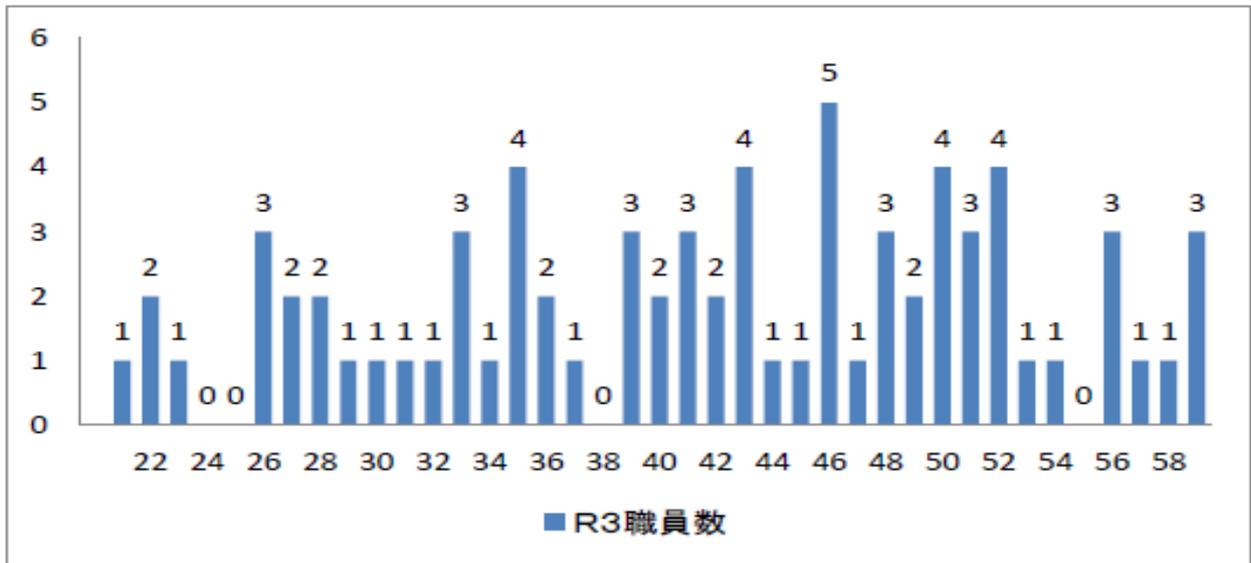
年 度	新規採用職員数					
	事務職	技術職	社会福祉士	保健師	保育士	合 計
H28年度	2				1	3
H29年度	1		1	1	1	4
H30年度	1	1				2
H31年度	1				1	2
R2年度						0
R3年度	1				2	3

(4) 職員の年齢構成

44歳から47歳までの職員数が最も多く13人、17.11%、28歳から31歳と36歳から39歳、40歳から43歳がともに10人、13.16%と中堅職員の占める割合が高くなっています。

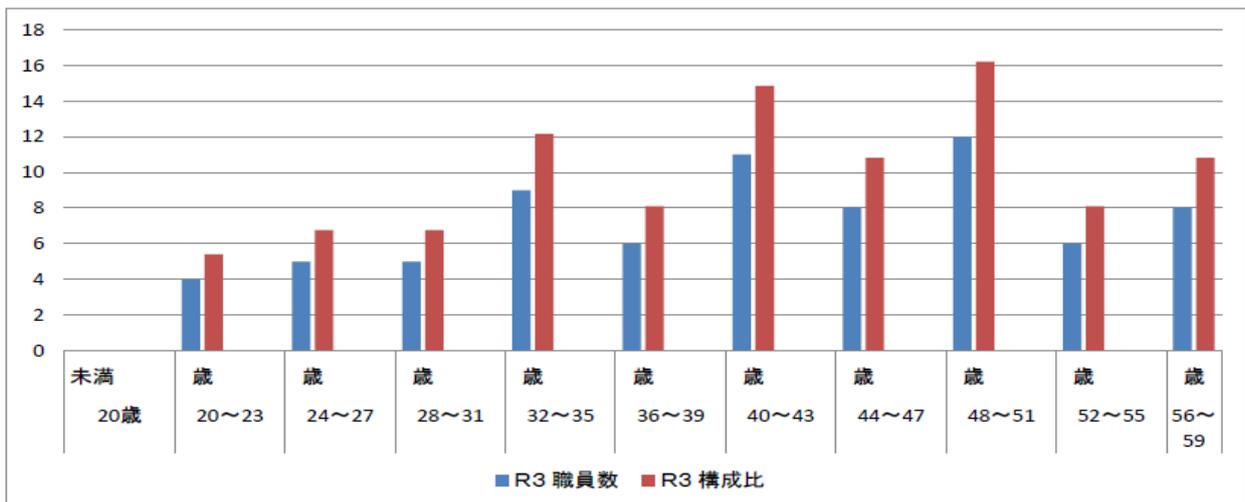
◆年齢別職員数

年齢	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59
R3職員数	1	2	1	0	0	3	2	2	1	1	1	1	3	1	4	2	1	0	3	2	3	2	4	1	1	5	1	3	2	4	3	4	1	1	0	3	1	1	3



◆年齢構成比

		20歳	20～23	24～27	28～31	32～35	36～39	40～43	44～47	48～51	52～55	56～59	計
		未満	歳	歳	歳	歳	歳	歳	歳	歳	歳	歳	
R3	職員数	0	4	5	5	9	6	11	8	12	6	8	74
	構成比	0	5.41	6.76	6.76	12.16	8.11	14.86	10.81	16.22	8.11	10.81	100



(5) 類似団体別職員数による定員管理の状況（令和2年4月1日時点）

●類似団体のグループ分け

全市区町村を指定都市、中核都市、特例市、その他の一般市、町村に区分し、その他の一般市と町村は、人口と産業構造に応じ区分されます。町村は15類型に区分され、和木町はⅡ-1型に属されます。

●単純値

職員が配置されていない部門を考慮することなく集計して、平均値を算出しています。

- ・類似団体（町村Ⅱ-1）による単純値から求められる一般行政職員数は、
 $110.29 \times 6,353 \text{ (R2.1.1人口)} \div 10,000$
 $= 70.067 \rightarrow 70 \text{ 人}$
- ・類似団体（町村Ⅱ-1）による単純値から求められる普通会計職員数は、
 $132.73 \times 6,353 \text{ (R2.1.1人口)} \div 10,000$
 $= 84.323 \rightarrow 84 \text{ 人}$ となります。

●修正値

中小部門ごとに実際に職員を配置している団体のみを対象にして、平均値を算出しています。

- ・(例) 税務部門の場合
修正値 $8.58 \times 6,353 \text{ (R2.1.1人口)} \div 10,000$
 $= 5.451 \rightarrow 6 \text{ 人}$ となります。

※単純値、修正値については、総務省ホームページに掲載

		類 型	町村Ⅱ-1				
	R2.4.1職員数 A 人	単純値による比較			修正値による比較		
		単純値 B 人	超過人数 C (A-B) 人	超過率 C/A %	修正値 D 人	超過人数 E (A-D) 人	超過率 E/A %
一般行政 計	45	70	▲ 25	▲ 55.6	60	▲ 15	▲ 33.3
普通会計 計	70	84	▲ 14	▲ 20.0	76	▲ 6	▲ 8.6

	一般行政					特別行政	計
	議会・総務	税務	福祉 (民生・衛生)	経済 (労働・農林水産・商工)	土木 (建築)	教育	
和木町	19	6	10	1	9	25	70
修正値	23	5	17	6	9	16	76
比較	-4	1	-7	-5	0	9	-6

中・小部門定員管理診断表

令和2年1月1日現在住基人口6,355人

大部門	中部門	小部門	R3.4.1	修正値 ×	超過数
			現在職員数	住基人口 10,000	
			C	D	B-D
議会	議会		2	2	
総務・企画	総務一般	総務一般	7	9	▲2
		会計出納	2	2	
		管財			
		職員研修所			
		行政委員会			
	企画開発		1	3	▲2
	住民関連	住民関連一般	2	2	
		防災	1	2	▲1
		広報広聴	2	1	1
		戸籍等窓口	2	2	
県(市)民センター等施設					
その他					
税務	税務		6	6	
民生	民生	民生一般	5	6	▲1
		福祉事務所			
		児童相談所等			
		保育所	4	12	▲8
		老人福祉施設			
		その他の社会福祉施設			
		各種年金保険関係	1	1	
旧地域改善対策					
衛生	衛生	衛生一般	1	5	▲4
		市町村保健センター等施設	4	4	
		保健所			
		と畜検査			
		試験研究養成機関			
		医療施設			
		火葬場墓地			
	公害				
	清掃	清掃一般			
		ごみ収集			
ごみ処理					
し尿収集 し尿処理					
環境保全					
労働	労働	労働一般			
		職業能力開発校			
		勤労センター等施設			

大部門	中部門	小部門	R3.4.1	修正値 ×	超過数	
			現在職員数	住基人口 10,000		
			C	D	B-D	
農林水産	農業	農業一般	1	5	▲4	
		試験研究養成機関				
	林業	林業一般				
農林水産	林業	試験研究養成機関				
		水産業一般				
	水産業	漁港				
農林水産	水産業	試験研究養成機関				
		商工一般				
	商工	中小企業指導				
商工	商工	試験研究養成機関				
		観光				
土木	土木	土木一般	5	4	1	
		用地買収				
	土木	港湾・空港・海岸				
		建築	3	2	1	
		都市計画	都市計画一般	1	1	
土木	都市計画	都市公園	1	1		
		ダム				
下水						
教育	教育一般	教育一般	3	4	▲1	
		教育研究所等				
	社会教育	社会教育一般	1	2	▲1	
		文化財保護				
		公民館				
	教育	その他の社会教育施設	3	2	1	
		保健体育一般				
		保健体育	給食センター			
	教育	保健体育	保健体育施設	1	2	▲1
			小学校			
義務教育	中学校	特別支援学校(小・中学部)				
		高等学校				
	その他の学校教育	大学・短期大学				
義務教育	その他の学校教育	特別支援学校(高等部)				
		幼稚園				
その他			13	5	8	
消防	消防					

本町の令和2年度の普通会計職員数は70人であり、修正値を用いて算出した類似団体の普通会計職員数76名と比較すると、6名少ない結果となります。

ただし、類似団体別職員数は、類似団体別に「人口1万人当たりの職員数」という指標のみを用いて比較したものです。

(6) 所属部署ごとの職員数の推移

平成28年度と令和3年度を比較すると、住民サービス課、都市建設課、会計室でそれぞれ1名減、総合コミュニティセンターで2名減、対して、保健福祉課1名増、教育委員会は2名増となっており、全体で職員数は2名の減となっています。なお、平成31年に保育所及び幼稚園を統合し、こども園が開園しました。

※（ ）内の数字は再任用職員、任期付職員

所属	役職・係	職員数						対前年増減数						H28との比較
		H28	H29	H30	H31	R2	R3	H28	H29	H30	H31	R2	R3	
企画総務課	課長	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0
	課長補佐	3	2	2	3	3	3	-1	0	1	0	0	0	
	庶務・消防係	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	
	財政係	2	3	3	2	2	2	1	0	-1	0	0	0	
	企画・広報係	2	2	3	3	2	2	0	1	0	-1	0	0	
	合計	11	11	12	12	11	11	0	0	1	0	-1	0	
税務課	課長	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
	課長補佐	1	1	2	2	2	2	0	1	0	0	0	1	
	課税係	4	4	3	3	3	3	0	-1	0	0	0	-1	
	合計	6	6	6	6	6	6	0	0	0	0	0	0	
住民サービス課	課長	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
	課長補佐	1	2	2	2	2	2	1	0	0	0	0	1	
	戸籍係	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	
	環境衛生・経済係	2	1	1	1	1(1)	1	-1	0	0	0	1	-1	
	こども担当室	1	1	1	0	0	0	0	0	-1	0	0	-1	
	合計	7	7	7	6	6	6	0	0	0	-1	0	-1	
保健福祉課	課長	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
	課長補佐	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	
	高齢者・介護係	0	1	1	1	1	1	1	0	0	-1	0	0	
	地域包括支援センター	1	2	2	2	2	2	1	0	0	0	0	1	
	福祉・医療係	4	3	3	3	4	4	-1	0	0	1	0	0	
	合計	9	10	10	10	10	10	0	1	0	0	0	1	
保健相談センター	所長	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
	保健師・管理栄養士	3	3	4	3	3	3	0	1	-1	0	0	0	
	合計	4	4	5	4	4	4	0	0	1	-1	0	0	
保育所	所長	1	1	1	1	1	1	0	0	-1	0	0	-1	
	所長補佐	1	1	1	1	1	1	0	0	-1	0	0	-1	
	保育士	2	3	3	3	3	3	1	0	-3	0	0	-2	
	合計	4	5	5	0	0	0	0	1	0	-5	0	-4	
都市建設課	課長	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	-1	-1	
	課長補佐	2	2	2	2	3	3	0	0	0	1	0	1	
	住宅・建築・都市計画係	4(1)	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	1	
	公園・土木係	2(1)	2	2	2	1	1	0	0	0	-1	0	0	
	水道係	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
合計	10	10	10	10	10	9	0	0	0	0	0	-1		
会計室	会計管理者	1	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	-1	0	0	0	0	-1	
	会計係	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
	合計	2	1	1	1	1	1	0	-1	0	0	0	-1	
議会事務局	局長	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
	書記	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
	合計	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	
教育委員会事務局	局長	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
	局長補佐	1	1	2	1	2	2	0	1	-1	1	0	1	
	庶務係	2	3	3	4	3	3	1	0	1	-1	0	1	
	建築係	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	社会教育係	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
	合計	5	6	7	7	7	7	0	1	1	0	0	2	
総合コミュニティセンター	所長	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	-1	-1	
	所長補佐	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	庶務係・図書館	1	0	0	0	0	0	-1	0	0	0	0	-1	
	合計	2	1	1	1	1	1	0	-1	0	0	0	-1	
体育センター	所長	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
	合計	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
幼稚園 (R31から こども園)	園長	1	1	1	(1)	(1)	(1)	0	0	-1	0	0	-1	
	教頭	1	1	1	2	2	2	0	0	1	0	0	1	
	教諭	10	9	9	14	12	14	-1	0	5	-2	2	4	
	養護教諭	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	
	合計	13	12	12	17	15	17	0	-1	0	5	-2	2	
職員数合計		76	76	79	77	74	74	0	0	3	-2	-3	0	

※上記は正規職員数（特別職含まない）であり、1ページの集計方法と異なる。

3 新たな定員管理計画

(1) 基本方針

町民のニーズに迅速かつ的確に対応し、質の高い行政サービスを継続的に提供するため、事務事業の効果的な運営を図るとともに、職員配置の適正化、効率化を推進し、必要な人材の確保に取り組むこととします。

(2) 計画期間

令和4年4月1日から令和9年3月31日までとします。(5年間)

(3) 定員管理の取組み

①組織・機構

行政需要に的確に対応するため、職員配置の適正化を図り、効率的な執務体制となるよう、組織・機構の見直しを行います。

②事務事業の見直し

事務事業の見直し、検証を随時行い、業務の効果的な運営を図ります。

③計画的な職員採用

職員の新規採用については、退職者の補充や新規事務事業、職員の年齢構成を考慮し、計画的に行います。また、社会人者枠の採用について、今後検討します。

④職員の能力向上

平成26年4月に策定した「職員研修の基本方針」に基づき、組織力の向上や、職員一人ひとりの持つ潜在的な能力の開発、資質の向上を目指します。

⑤再任用制度・定年延長制度の活用

雇用と年金の確実な接続を図るため、各制度の活用を図ります。

(4) 年次別目標

定員管理の基本方針等を踏まえ、必要最小限の人材で、最大の行政効果を上げることを目指します。

・退職者数は、令和5年度から定年延長制度が開始されることを見込み算出している。高齢期職員の働き方の多様性に対応しつつ、各業務が円滑に実施できるよう、今後5年間で職員数6名の増加を目標とします。

◆今後の退職予定者数

職 種	退職者数						退職者数 合計
	R4.3.31	R5.3.31	R6.3.31	R7.3.31	R8.3.31	R9.3.31	
事務職	-3	-1	0	-1	0	-3	-8
技術職	0	0	0	0	0	0	0
社会福祉士	0	0	0	0	0	0	0
保健師(養護教諭含む)	0	0	0	0	0	0	0
管理栄養士	0	0	0	0	0	0	0
保育教諭	0	0	0	0	0	0	0
合 計	-3	-1	0	-1	0	-3	-8

◆目標採用者数

職 種	目標採用者数					採用者 合計
	R4.4.1	R5.4.1	R6.4.1	R7.4.1	R8.4.1	
事務職	4	1	0	1	0	6
技術職	0	1	0	0	0	1
社会福祉士	0	0	0	0	0	0
保健師(養護教諭含む)	1	0	0	0	0	1
管理栄養士	1	0	0	0	0	1
保育教諭	1	1	0	0	0	2
合計	7	3	0	1	0	11

◆目標職員数

職 種	R3.4.1 職員数	計画期間における目標職員数				
		R4.4.1	R5.4.1	R6.4.1	R7.4.1	R8.4.1
事務職	44	45	45	45	45	45
技術職	6	6	7	7	7	7
社会福祉士	2	2	2	2	2	2
保健師(養護教諭含む)	5	6	6	6	6	6
管理栄養士	1	2	2	2	2	2
保育教諭	16	17	18	18	18	18
合計	74	78	80	80	80	80